



www.tecneweb.it

TEC'LEAN

Consulenza Aziendale di Lean

I servizi offerti

1. Supportare l'imprenditore per la realizzazione delle sue idee brillanti avute o ascoltate ed adeguate per dare futuro alla sua azienda.
2. Supportare l'imprenditore nel portare sul mercato, in modo sostenibile nel tempo, il prodotto che può essere il futuro della sua azienda
3. Supportare l'imprenditore ad essere leader per la sua azienda oggi e domani, attivando il protagonismo insito in ogni persona nel ruolo di collaboratore

Il fatto di raggruppare un team di consulenti che hanno ricoperto per lungo tempo ruoli di responsabilità all'interno di aziende manifatturiere rappresenta sicuramente un nostro "marchio di fabbrica" sul quale vogliamo puntare per garantire il pieno successo dei progetti.

Per tutte le aziende è prioritario individuare il valore aggiunto fornito dall'azienda e fare in modo che tutta l'organizzazione ed i processi che ne fanno parte siano orientati a massimizzarlo.

Come

1. Attività di analisi preliminare

- Individuare ed analizzare i flussi ed i processi aziendali relativi a tutta l'organizzazione ed in particolare alle aree Operations e Logistica
- Identificare il "valore creato" per il Cliente finale
- Formulare proposte per snidare ed eliminare gli sprechi e le inefficienze

2. Condivisione con il management dell'azienda

- Individuazione dei ritorni economici realmente ottenibili
- Valutazione delle risorse necessarie
- Elaborare una pianificazione per l'implementazione delle attività condivise

3. Affiancamento nella realizzazione del progetto di miglioramento

- Formazione sui principi posti alla base del cambiamento e del miglioramento continuo
- Sostegno nell'implementazione delle soluzioni e nella gestione del cambiamento
- Monitoraggio accurato dei tempi e delle fasi di avanzamento

4. Verifica dei risultati raggiunti e del rispetto dei tempi previsti

- Verifica dei risultati raggiunti, sia nelle fasi intermedie che in quella finale del progetto
- Definizione di procedure per la verifica nel tempo degli indici di valutazione individuati in precedenza
- Impostazione di metodologie finalizzate al miglioramento continuo



La “Lean Manufacturing” è l'applicazione in ambito aziendale dei 5 principi fondamentali che caratterizzano il “pensiero snello” (Lean Thinking), una metodologia manageriale che si è affermata per l'efficacia e per gli straordinari risultati raggiunti nelle applicazioni concrete.



1. Value – Riconoscere il “valore” che il Cliente attribuisce a quanto si sta producendo.



2. Value stream – Verificare se azioni e processi all'interno delle Operations sono orientati alla creazione del valore. *L'analisi del flusso di valore mostra quasi sempre che in esso si possono individuare degli sprechi, cioè attività che “non generano valore” e che possono essere eliminate*



3. Flow – Operare affinché le attività necessarie alla creazione del valore procedano in modo fluido verso il Cliente. *Ogni interruzione nel processo delle informazioni o delle attività crea una barriera con conseguente perdita.*



4. Pull – Organizzare in modo che sia il Cliente a “tirare” le attività legate al prodotto. *La capacità di progettare, programmare e realizzare esattamente quello che il Cliente vuole nel momento in cui lo vuole.*



5. Perfection – Ricercare la perfezione attraverso il miglioramento continuo. *Sono infinite le possibilità di riduzione del tempo, degli spazi, dei costi e degli errori, se si vuole offrire un prodotto che sia sempre più vicino a quello che il Cliente vuole veramente*

Siamo una società di consulenza costituita da un network di professionisti dalla lunga esperienza in aziende manifatturiere, tutti conquistati dall'idea di offrire un servizio alle imprese italiane ed ai loro manager. In un'epoca in cui tutto accade a ritmi forsennati e le idee si fanno sempre più interdipendenti è certamente prioritario cogliere gli aspetti efficaci delle nostre attività. L'aiuto più consistente che un'organizzazione esterna può fornire ad un'azienda ed al suo management, partendo dalla sua condizione di non coinvolgimento emotivo, è quello di aiutare ad analizzare in modo nuovo le cose, nel tentativo di cogliere le variabili fondamentali dei processi, osservare con occhio diverso le attività svolte quotidianamente, cercando di individuare gli sprechi e cogliere le opportunità di miglioramento.

UNA METODOLOGIA NUOVA NEL RISPETTO DELLA STORIA

Tutte le aziende vivono una realtà figlia della propria storia. Breve o lunga che sia rappresenta un patrimonio da utilizzare per un balzo verso il futuro. Se l'azienda sta vivendo un momento positivo è la propria storia che lo ha determinato ed è valorizzando quanto di buono è stato fatto che è possibile recuperare le indicazioni per perseguire il miglioramento continuo.

Pensare ad un futuro migliore vuol dire impegnarsi nella ricerca degli sprechi e delle inefficienze ed eliminarli. Vuol dire misurare il valore aggiunto attraverso le nostre attività e ripensarlo solo in funzione del Cliente finale, cercando di renderlo il più fluido possibile.



TEC'LEAN

Consulenza Aziendale di Lean

tecne' sas
29010|ROTTOFRENO (PC)
Via Garibaldi, 7
tel|fax|0523761425

www.tecneweb.it
info@tecneemail.it



TEC'LEAN

Consulenza Aziendale di Lean